

Relazione al Rendiconto 2020

1. L'AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI CREMONA E MANTOVA

1.1 L'AGENZIA

L'agenzia, è un ente pubblico non economico, dotato di personalità giuridica e di autonomia organizzativa e contabile, costituito per l'esercizio in forma obbligatoriamente associata delle funzioni degli enti promotori in materia di trasporto pubblico locale, ai sensi della legge regionale Lombardia 04/04/2012 n. 6, che ha approvato la “Nuova disciplina del trasporto pubblico locale”. Con legge regionale 08/07/2015 n. 19 “Riforma del sistema delle autonomie della regione e disposizione per il riconoscimento della specificità dei territori montani in attuazione della legge 07/04/2014 n. 56” la Regione ha introdotto alcune modifiche alla L.R. n. 6/2012, al fine di definire una tempistica ristretta nel percorso di costituzione degli Enti, che si è poi concluso nel 2017 con il subentro nei contratti vigenti degli ultimi, tra cui Milano.

La costituzione dell'Agenzia di Cremona e Mantova ai sensi della L.R. n. 6/2012 è stata disposta con decreto 22/07/2015 n. 194 dell'Assessore regionale ai Trasporti e Mobilità. Dall'1.1.2016 l'Ente ha acquisito la titolarità dei contratti di servizio in essere nel bacino di Cremona e Mantova; il 2020 costituisce il dunque il quinto esercizio dalla sua costituzione.

L'applicazione delle due leggi che nel corso del 2019 (6 agosto 2019 n. 15 e 20 dicembre 2019 n. 21) erano state approvate dal Consiglio Regionale e che avrebbero dovuto introdurre importanti innovazioni nel processo organizzativo e nella governance del TPL, è poi stata sospesa a causa dell'emergenza sanitaria che ha investito il Paese e che si è fatta pesantemente sentire in tutti i settori economici.

Per il trasporto pubblico locale, in particolare, sono venuti a mancare quasi completamente i ricavi tariffari, che costituiscono quota importante dell'equilibrio dei contratti di servizio, ricavi che con provvedimenti Governativi sono in fase di ristoro ai Gestori, al fine di sostenerne la gestione (D.L. 34/2020 e D.L.104/2020). Nel frattempo, però, è stato necessario intervenire con continui provvedimenti di rimodulazione dell'offerta dei servizi, prima a causa del lock-down totale e quindi del blocco della mobilità, poi di quelli parziali relativi alla scuola e poi ancora con le limitazioni al carico dei mezzi pubblici fissata prima all'80%, poi al 50% dei posti previsti dalle carte di circolazione, Questi ultimi provvedimenti hanno generato significativi problemi soprattutto quando è stato annunciato a livello ministeriale l'obiettivo di far ritornare in aula in presenza il 75% degli studenti, limitando la corrispondente quota di didattica a distanza, Appositi tavoli prefettizi si sono tenuti con la partecipazione dei dirigenti scolastici e di tutti gli attori coinvolti, per individuare soluzioni che, con la limitazione del carico al 50% consentissero con rinforzi e intensificazioni d'orario di trasportare il maggiore carico richiesto.

1.3 GLI ORGANI DELL'AGENZIA

Sono organi dell'agenzia:

- a) l'Assemblea, i cui componenti svolgono la propria attività a titolo onorifico e gratuito e senza alcun rimborso delle spese;
- b) il Consiglio di amministrazione, composto da cinque consiglieri che svolgono la propria attività a titolo onorifico e gratuito, fatto salvo il rimborso delle spese;
- c) il Presidente, scelto tra i componenti del consiglio di amministrazione;
- d) il Direttore, nominato dall'agenzia fra gli iscritti ad apposito elenco tenuto a cura della Regione, al quale compete la responsabilità gestionale;
- e) l'Organo di revisione.

Gli enti aderenti all'agenzia, rappresentati nell'Assemblea, sono i seguenti:

Comune di Mantova: 15,5%
Provincia di Mantova 28,0%
Provincia di Cremona 28,0%
Comune di Crema 2,5%
Comune di Cremona 13,0%
Regione Lombardia 13,0%

Il Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia:

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea il 23/05/2019 con deliberazione n. 2019/3 e dura in carica tre anni, così come l'organo di Revisione, pure nominato dall'Assemblea nella medesima seduta con deliberazione n. 2019/4. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione è Raffaele Favalli; il Consiglio ha poi nominato al proprio interno il Vice Presidente nella persona di Stefano Begotti. Presidente dell'O.d.R. è Maurizio Antoniazzi, membri sono Maria Grazia Tambalo e Alessandro Zeni.

NOME	RUOLO	COMPENSO AN-NUO	SCADENZA
Raffaele Favalli	Presidente	Euro 0,00	22/05/2022
Stefano Begotti	Consigliere Vice Presidente	Euro 0,00	22/05/2022
Gaia Cimolino	Consigliere	Euro 0,00	22/05/2022
Iacopo Rebecchi	Consigliere	Euro 0,00	22/05/2022
Marco Pagliarini	Consigliere	Euro 0,00	22/05/2022

All'inizio del 2021 è venuto a cessare l'incarico del Direttore Claudio Cerioli, poi consensualmente prorogato per qualche mese in attesa che avvenisse l'avvicendamento con il dott. Massimo Dell'Acqua, selezionato dal Consiglio di Amministrazione nell'apposito elenco regionale.

2. LE CARATTERISTICHE DEL TERRITORIO, DEL BACINO D'UTENZA E IL SERVIZIO SVOLTO

L'Agenzia opera su un bacino che ai sensi della legge regionale n. 6/2012 è costituito dai territori delle province di Cremona e Mantova, che si sviluppa su una superficie complessiva di 4.112 kmq e con una popolazione residente al **31.12.2019** di 769.409 persone.

2019	Cremona	Mantova
Superficie territoriale kmq	1.770,46	2.341,44
Popolazione residente	358.347	411.062
Densità abitativa	202,4	175,6
Età media	46,01	45,7

I servizi di trasporto pubblico locale sono regolati da tre contratti di servizio, uno, unico per la Provincia di Cremona a seguito di gara europea esperita nel 2012 e attivo dal 2013, disciplina il trasporto interurbano e i servizi urbani di Cremona e Crema. Due contratti di servizio disciplinano i servizi interurbani e di area urbana di Mantova, anch'essi affidati a seguito di gare europee esperite sempre nel 2012 e attivi dallo stesso anno.

Nel corso del 2020 su conforme parere degli Enti aderenti, espresso con atti di indirizzo, l'Assemblea avvalendosi della facoltà prevista dal regolamento CE 1370/2007 ha deciso per una proroga negoziata di quattro anni (pari alla metà del precedente affidamento) di tutti e tre i contratti in essere.

L'evoluzione del ricavo a bus/km dei diversi servizi è così articolata:

Ricavi €.bus.km	2018	2019
Servizio interurbano Cremona	1,01	1,03
Servizio interurbano Mantova	1,29	1,27
Servizio urbano Mantova	0,96	1,26
Servizio urbano Cremona	0,69	0,73
Servizio urbano Crema	0,33	0,35

La produzione effettivamente svolta (esclusi percorsi tecnici e a vuoto) si attesta su quasi 17 ml di bus/km annui così articolati:

2019	Cremona	Mantova
------	---------	---------

Servizio interurbano	8.010.526	5.058.948
Servizio urbano	1.334.413	2.177.177
Servizio urbano Crema	273.157	

3. L'ATTIVITA' SVOLTA NEL CORSO DEL 2020

Già sul finire del 2019 in relazione allo stato generale di incertezza sia normativa che finanziaria del settore, il Consiglio di Amministrazione ha cominciato a valutare l'ipotesi di prorogare i contratti di servizio, avvalendosi della facoltà consentita dal regolamento CE 1370/2007 con la formula della proroga in senso stretto o negoziata, che avrebbe quindi dato la possibilità di ottenere a favore dei territori impegni significativi in termini di migliore qualitative e quantitative dei servizi offerti.

In tal senso nel mese di novembre 2019 erano pervenute proposte formali da parte di entrambe i gestori (ATI Cremona e APAM), contenenti soluzioni interessanti, soprattutto in chiave ambientale, circa il rinnovo della flotta degli autobus utilizzati per il servizio. Acquisito un parere tecnico-legale circa la fattibilità della proroga, il Consiglio ha chiesto e ottenuto dagli Enti aderenti l'espressione di un parere in merito a tale facoltà. I pareri sono poi stati acquisiti dall'Assemblea che in tre diverse tornate ha approvato la proroga negoziata, alle condizioni preventivamente discusse e valutate con i Gestori e i singoli Enti coinvolti. La decisione della proroga che consentirà di affrontare la successiva gara in un contesto normativo e finanziario che si auspica meno incerto e rischioso rispetto a quello del momento, è venuta poi ad impattare con l'emergenza sanitaria che ha stravolto completamente lo scenario macroeconomico e inciso pesantemente sui flussi di mobilità. La scelta della proroga è apparsa dunque utile e prudente, perché garantisce al territorio la certezza dei servizi ed un arco di tempo più lungo per affrontare le conseguenze della pandemia.

L'Agenzia ha intanto proseguito nello studio di un nuovo Sistema tariffario integrato di bacino della mobilità (STIBM), obbligo stabilito dalla Regione la cui scadenza è comunque rinviata, anche se l'elaborazione dei flussi è stata fatta con valori non attuali rispetto all'emergenza sanitaria. Lo studio è stato comunque portato a termine e sarà prossimamente esaminato in Conferenza locale e trasmesso alla Regione.

L'anno della pandemia ha rallentato anche il progetto SBE, che determinando una redistribuzione degli introiti da tariffa integrata, costituiva una variabile molto incerta per la predisposizione del piano economico finanziario da mettere a gara, ed uno dei potenziali rischi di contenzioso. Si attendono in merito nuove decisioni da parte della Regione.

Nel corso del 2020 sono proseguite le attività connesse alla gestione dei finanziamenti per l'acquisto di autobus e tecnologie, l'acquisizione e trasferimento delle risorse relative e la predisposizione/aggiornamento dei piani per le annualità regionali e ministeriali (fra cui Consip e FSC). L'Agenzia ha anche assunto per conto dei Comuni di Mantova e di Cremona la gestione dei piani di finanziamento derivanti dal Piano Nazionale per lo Sviluppo della Mobilità Sostenibile. Si tratta di progetti importanti che convogliando significativi finanziamenti, consentiranno il rinnovo della flotta dei mezzi adibiti ai servizi urbani di Mantova e di Cremona, con veicoli ad alta valenza ecologica e propulsione a metano o tutto elettrico.

La Conferenza Locale per il TPL si è riunita per esaminare i risultati delle *customer satisfaction* e gli adeguamenti tariffari oltre che la prima ipotesi di STIBM. Le indagini di customer comunque previste per il 2020, che avrebbero avuto scarso o nullo valore in presenza del crollo significativo dei viaggiatori, sono state rinviate.

Parte delle risorse destinate alla sperimentazione di servizi innovativi (RLink) a causa dell'emergenza in corso sono state destinate alla copertura di mag-

giori fabbisogni di servizio, soprattutto a causa delle limitazioni del carico dei mezzi al 50%.

I contratti di servizio per il 2020 si presentano per ora incerti sotto il profilo dell'equilibrio, soprattutto per la mancanza di certezze in merito ai provvedimenti peraltro annunciati da Governo per la copertura dei mancati ricavi da tariffa. Al momento tutti i fondi in tal senso riconosciuti dallo Stato alle Regioni e quindi all'Agenzia sono stati trasferiti ai Gestori.

I tavoli di confronto attivati dal Comune di Mantova e dal Comune di Cremona, per la definizione e approvazione dei propri PUMS sono rimasti al momento in gran parte inattivi a causa della pandemia, anche se le previsioni adottate in sede di pianificazione (PTB e piani di investimento per l'acquisto di mezzi e tecnologie per la ricarica) sono stati attentamente mantenuti coerenti rispetto agli obiettivi dei PUMS stessi.

In particolare in fase di negoziazione della proroga dei contratti, nonostante la facoltà offerta dai d.P.C.M. di acquistare mezzi a carburante tradizionale, Agenzia ha ottenuto dai gestori l'impegno al rinnovo delle flotte urbane nel periodo di proroga esclusivamente con mezzi ad alta valenza ecologico-ambientale, vale a dire bus a metano per Mantova e bus elettrici per Cremona.

Il comando di personale dalle Province è proseguito per tutto il 2020. Al momento l'intero costo del personale in comando viene rimborsato. Nel 2020 il funzionario tecnico referente per la sede di Mantova è passato a tutti gli effetti alle dipendenze dell'Agenzia, mentre nel 2021 allo scadere del comando del personale della Provincia di Cremona potrebbero determinarsi altri cambiamenti.

Gli accordi che regolano la disponibilità degli spazi e delle attrezzature messe a disposizione dalle Province per il funzionamento dell'Ente sono tuttora vigenti; anche in questo caso i costi sono rimborsati.

Agenzia si è dotata di un proprio piano delle performance e di un sistema di incentivazione per il personale.

4. IL RENDICONTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA DELL'AGENZIA

Nel corso dell'esercizio risultano emessi n. 287 reversali e n. 601 mandati; gli utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti sono stati effettuati nel rispetto delle disposizioni vigenti e in particolare non si è mai fatto ricorso all'indebitamento.

Il bilancio di previsione 2020 è stato approvato prima della fine del 2019 con deliberazione 18/12/2019 n. 2019/8, senza quindi ricorrere all'esercizio provvisorio. Il riconoscimento del permanere degli equilibri di bilancio è stato deliberato il 5/8/2020 con atto n. 2020/5 e la variazione finale di assestamento del bilancio è stata approvata il 23/12/2020 con deliberazione n. 2020/7, mediante ratifica dell'atto in tema assunto dal CdA con i poteri dell'Assemblea e salvo ratifica il 30/11/2019. L'esercizio 2020 si è concluso con le seguenti risultanze relative, corrispondenti a quelle della gestione di cassa del tesoriere.

La gestione finanziaria 2020

La gestione finanziaria si è svolta come riportato nelle seguenti tabella:

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2020

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				8.259.880,74
RISCOSSIONI	(+)	1.226.377,59	42.080.431,17	43.306.808,76
PAGAMENTI	(-)	9.126.706,55	32.993.963,06	42.120.669,61
SALDO CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			9.446.019,89
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			9.446.019,89
RESIDUI ATTIVI	(+)	0,00	1.835.760,84	1.835.760,84
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	92.532,81	11.093.007,96	11.185.540,77
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			28.948,19
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (A)				67.291,77

Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2020	
Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2020	0,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/2020	0,00
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00
Fondo contenzioso	0,00
Altri accantonamenti	0,00
Totale parte accantonata (B)	0,00
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	10.980,86
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti all'ente	0,00
Altri vincoli	0,00
Totale parte vincolata (C)	10.980,86
Parte destinata agli investimenti	
Totale parte destinata agli investimenti (D)	0,00
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	56.310,91
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come avanzo da ripianare	

QUADRO RIASSUNTIVO DELLE SPESE



Agenzia per il trasporto
pubblico locale del bacino
di Cremona e Mantova

CONTO DEL BILANCIO 2020 RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RB)		PAGAMENTI IN CREDITIVI (PR)		RACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO PRECEDENTI (EP = RB - PR + R)			
		PRELIMINARI DERIVATIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN CREDITIVI (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP = CR - FPV)			
		PRELIMINARI DERIVATIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP = PR + PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR = EP - ECP)			
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	0,00								
Titolo 1	Spese correnti	RS	8.717.534,32	PR	8.698.143,11	R	-2.044,13		EP	17.347,08	
		CP	43.171.754,78	PC	30.149.557,55	I	40.711.792,05	ECP	2.431.014,54	EC	10.562.234,50
		CS	51.889.289,10	TP	38.847.700,66	FPV	28.948,19			TR	10.579.581,58
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	5.000,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	5.000,00	EC	0,00
		CS	5.000,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	RS	504.015,75	PR	428.563,44	R	-266,58		EP	75.185,73	
		CP	3.705.000,00	PC	2.844.405,51	I	3.375.178,97	ECP	329.821,03	EC	530.773,46
		CS	4.209.015,75	TP	3.272.968,95	FPV	0,00			TR	605.959,19
	<i>TOTALE TITOLI</i>	RS	9.221.550,07	PR	9.126.706,55	R	-2.310,71		EP	92.532,81	
		CP	46.881.754,78	PC	32.993.963,06	I	44.086.971,02	ECP	2.765.835,57	EC	11.093.007,96
		CS	56.103.304,85	TP	42.120.669,61	FPV	28.948,19			TR	11.185.540,77
	<i>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</i>	RS	9.221.550,07	PR	9.126.706,55	R	-2.310,71		EP	92.532,81	
		CP	46.881.754,78	PC	32.993.963,06	I	44.086.971,02	ECP	2.765.835,57	EC	11.093.007,96
		CS	56.103.304,85	TP	42.120.669,61	FPV	28.948,19			TR	11.185.540,77

Contabilità economico-patrimoniale

Dal 2017 anche l'Agenzia è tenuta alla presentazione del fascicolo economico-patrimoniale (all.to 10).

La partecipazione in società e altri organismi partecipati

L'Agenzia non detiene partecipazioni in società di capitali e nemmeno partecipa in altri organismi; ha aderito a Federmobilità, Associazione senza scopo di lucro che riunisce gli enti responsabili del governo della mobilità.

Il fondo crediti di dubbia esigibilità

L'allegato n. 2/4 "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria" richiamato dall'art. 3 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 così come modificato dal decreto Legislativo 10 agosto 2014 n. 126, in particolare al punto 3.3 e all'esempio n. 5 in appendice, disciplina l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità a fronte di crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio.

Non avendo entrate di dubbia esigibilità, nel corso del 2020 l'Agenzia non ha previsto né stanziato alcun importo per FCDE.

Il fondo di riserva

Nel bilancio 2020 erano stati stanziati € 118.000,00 al fondo di riserva. Nel corso del 2020 il fondo nonostante la situazione di emergenza sanitaria in atto non è stato utilizzato e con l'ultima variazione di bilancio smobilizzato a favore dei corrispettivi di servizio (deliberazione n. 2020/7 del 23/12/2020).

Il servizio Tesoreria e la situazione di cassa

Dal 1/1/2017 il servizio è affidato al Monte dei Paschi di Siena (MPS).

Gli investimenti e il patrimonio dell'Agenzia

L'Agenzia non ha attivato investimenti per lavori o la realizzazione di opere pubbliche nel corso del 2020. L'Agenzia non ha acquistato beni mobili nel corso del 2020.

Il Patrimonio dell'Agenzia al 31.12.2020 è rappresentato dal fondo cassa presso il Tesoriere di euro 9.446.019,89.

Il ricorso al credito

L'Agenzia non ha fatto ricorso ad indebitamento nel corso del 2020. Il valore dei debiti al 31/12/2020 è quindi pari a 0,00 (zero).

Il Fondo pluriennale vincolato

Il FPV è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è stata accertata l'entrata.

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO
2020 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Rilasciamento degli impegni di cui alla lettera b) e attuato nel corso dell'esercizio 2020 (cd. economie di impegno)	Rilasciamento degli impegni di cui alla lettera b) attuato nel corso dell'esercizio 2020 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPR e imputati agli esercizi successivi a 2020	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019 rinviata all'esercizio 2021 e successiva	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020
		Ⓐ	Ⓛ	Ⓜ	Ⓝ	Ⓔ = Ⓐ - Ⓛ - Ⓜ - Ⓝ	Ⓟ	Ⓠ	Ⓡ	Ⓢ = Ⓛ + Ⓝ + Ⓟ + Ⓠ
01	<i>Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>									
02	Segreteria generale	1.848,91	1.848,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.848,91	1.848,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	<i>Missione 10 - Tra sporti e diritto alla mobilità</i>									
02	Trasporto pubblico locale	43.291,81	43.291,81	-1.627,22	1.627,22	0,00	0,00	0,00	0,00	28.948,19
	TOTALE MISSIONE 10 - Tra sporti e diritto alla mobilità	43.291,81	43.291,81	-1.627,22	1.627,22	0,00	0,00	0,00	0,00	28.948,19
	TOTALE	45.140,72	45.140,72	-1.627,22	1.627,22	0,00	0,00	0,00	0,00	28.948,19

Garanzie prestate dall'Agenzia

L'Agenzia non ha rilasciato garanzie principali o sussidiarie a favore di enti e di altri soggetti nel corso del 2020.

Finanza derivata

L'Ente non ha attivato nel corso del 2020 operazioni di finanza derivata.

Le spese di rappresentanza

L'Agenzia nel corso del 2020 non ha sostenuto spese di rappresentanza.